

Projekty R&D

Co zrobić, żeby zapobiec opóźnieniom

- **Rozpocznij od końca**
Zdefiniuj, jakie są pożądane cechy przyszłego produktu, to unikniesz „*scope creep*”
- **Zabezpiecz zasoby**
Rezerwacja dostępności sprzętu czy współpracowników działa jak ubezpieczenie
- **Rozwijaj projekt równolegle**
Badaj różne aspekty produktu jednocześnie
- o ile masz wystarczające zasoby
- **Stosuj bramki decyzyjne**
Na podstawie tego co wiemy dzisiaj, czy warto iść dalej?
- **Wzmocnij rolę Managera Projektu R&D**
Dobry PM utrzymuje projekt w ruchu
- żeby każdy dział poruszał się we właściwym rytmie
- **Wprowadź system wczesnego ostrzegania**
Aby zarząd widział skutki każdego opóźnienia, zanim dotrze ono do rachunku bankowego



Twój CFO

Dyrektor finansowy,
gdy go potrzebujesz.

Projekty R&D

Co zrobić, gdy projekt opóźnia się

- **Przeprowadź „rewalidację” projektu**
Dokonaj oceny – przejścia przez bramkę decyzyjną i zidentyfikuj przyczynę opóźnienia
- **Wyeliminuj przyczynę**
Nie powinniśmy powtarzać tych samych błędów
- **Zaktualizuj harmonogram i przepływy pieniężne**
Aby zarząd wiedział, jak długo spółka może finansować projekt bez nowej rundy.
- **Skoncentruj zasoby na obszarach perspektywicznych**
Przy ograniczonych zasobach lepiej skończyć jeden projekt badawczy niż „rozgrzebać” kilka
- **Opracuj scenariusze alternatywne**
Zespół powinien mieć gotowe odpowiedzi, co zrobimy, jeśli badania potrwać o 3 albo 6 miesięcy dłużej
- **Co w sytuacji skrajnej?**
Jeśli nie ma szans na kolejne finansowanie, ucinaj straty i ratuj, co się da ze zdobytej wiedzy



Twój CFO

**Dyrektor finansowy,
gdy go potrzebujesz.**